

Bijlage HAVO  
**2007**

tijdvak 2

**management & organisatie**

Informatieboekje

## Formuleblad

---

Te gebruiken formules voor de beantwoording van de vragen 13, 31 en 32.

13 rentabiliteit totaal geïnvesteerd vermogen = 
$$\frac{\text{winst} + \text{interestkosten}}{\text{totaal geïnvesteerd vermogen op 1 januari van het jaar}} \times 100\%$$

31 solvabiliteit = 
$$\frac{\text{eigen vermogen}}{\text{vreemd vermogen}} \times 100\%$$

32 current ratio = 
$$\frac{\text{vlottende activa} + \text{liquide middelen}}{\text{kort vreemd vermogen}} \times 100\%$$

## Informatiebron 1

---

### **Samenvatting van het marktonderzoek van Fitnessvillage nv om een vestiging in Westergouwe te openen**

De gemeente Westergouwe heeft 87.500 inwoners, hiervan is 20% jonger dan 15 jaar.

Uit een landelijk onderzoek is gebleken dat 15% van de bevolking van 15 jaar en ouder aan fitness wil doen in georganiseerd verband.

In Westergouwe zijn twee grote fitnesscentra gevestigd met naar schatting samen 4.500 leden. Een aantal inwoners van Westergouwe beoefent fitness in naburige gemeenten en een klein aantal mensen beoefent de een of andere vorm van fitness in praktijken voor fysiotherapie en schoonheidscentra.

## Informatiebron 2

---

### **Gegevens over concurrerende fitnesscentra in Westergouwe en omgeving**

De belangrijkste gegevens zijn:

- Personen die lid worden bij een van de gevestigde fitnesscentra verbinden zich steeds om minimaal zes maanden lid te blijven.
- De prijs die fitnesscentra aan hun leden vragen, ligt tussen de € 39,- en € 49,- per maand, afhankelijk van de faciliteiten van het fitnesscentrum.
- Openingstijden van de concurrerende fitnesscentra zijn:
  - op zaterdag en zondag van 9.00 uur tot 20.00 uur;
  - op werkdagen (maandag tot en met vrijdag) van 8.00 uur tot 12.00 uur en van 15.00 uur tot 22.00 uur.

### De promotiestrategie voor de nieuwe vestiging van Fitnessvillage nv in Westergouwe

#### Een half jaar voor de opening: advertentiecampagne

Een half jaar voor de opening van de nieuwe vestiging start de advertentiecampagne in het huis-aan-huisblad het Nieuwsblad van Westergouwe.

Met de uitgever van het blad is afgesproken dat tweemaal een redactioneel stuk gewijd zal worden aan de opening van de nieuwe vestiging.

In dit half jaar zullen vier advertenties van een halve pagina en tien advertenties van een zestiende pagina worden geplaatst.

Verwacht wordt dat, per adres waar het Nieuwsblad van Westergouwe wordt bezorgd, gemiddeld 1,5 persoon van 15 jaar en ouder minimaal éénmaal de advertenties en/of de redactionele artikelen leest.

#### Advertentietarieven van het huis-aan-huisblad Nieuwsblad van Westergouwe

Het Nieuwsblad van Westergouwe verschijnt eenmaal per week met een oplage van 50.000 kranten, die alle huis aan huis zullen worden bezorgd.

Omvang van de advertentie	Kosten per plaatsing
Een hele pagina	€ 2.500,-
Een halve pagina	€ 1.300,-
Een kwart pagina	€ 650,-
Een achtste pagina	€ 325,-
Een zestiende pagina	€ 165,-

#### Drie maanden voor de opening: promotie in winkelcentra

Drie maanden voor de opening van de nieuwe vestiging zullen medewerkers van Fitnessvillage nv gedurende 15 dagen in het winkelcentrum van Westergouwe actief zijn. Om aandacht te trekken zal onder andere in het winkelcentrum een kraampje geplaatst worden. Door middel van persoonlijke gesprekken zal men trachten om potentiële leden een lidmaatschap te verkopen. In de periode tot de opening zullen deze activiteiten een aantal malen herhaald worden. Verwacht wordt dat dan 5.900 gesprekjes gevoerd worden met belangstellenden. Deze kosten gemiddeld € 2,29 per gesprekje.

### Lidmaatschap, verwachte bezetting en prognose van het aantal leden van de vestiging in Westergouwe

#### Lidmaatschap

Het lidmaatschap wordt steeds aangegaan voor twaalf maanden. De contributie per lid is voor 2008 en voor 2009 vastgesteld op € 49,- per maand. Leden kunnen elke dag van de week terecht van 7.00 uur tot 23.00 uur.

De vestiging van Fitnessvillage nv in Westergouwe zal de volgende faciliteiten hebben: alle gebruikelijke fitnessapparaten, spinning, squashbanen, tennisbanen, groepslessen, sauna's, solaria, crèche voor kinderen, douches, gratis kluisjes, gratis parkeermogelijkheden.

Zestigplussers en scholieren tot en met 19 jaar kunnen een kortingsabonnement nemen. De korting bedraagt 35% van de contributie.

Met het kortingsabonnement mogen zij uitsluitend op werkdagen tussen 7.00 uur en 17.00 uur gebruik maken van de faciliteiten en ze mogen geen gebruik maken van de groepslessen.

#### Verwachte bezetting op werkdagen

In de berekening van de verwachte bezetting is geen rekening gehouden met gebruikers van de kortingsregeling voor scholieren en zestigplussers. De bezetting is uitgedrukt in een percentage van de beschikbare fitnessapparaten.

7.00 – 10.00 uur	10.00 – 12.00 uur	12.00 – 14.00 uur	14.00 – 17.00 uur	17.00 – 19.00 uur	19.00 – 22.00 uur	22.00 – 23.00 uur
20%	50%	20%	60%	80%	100%	20%

#### Prognose van het aantal leden en de omzet in 2008

Gezien de marktsituatie in Westergouwe worden in 2008, het eerste jaar, tweeduizend leden verwacht, waarvan honderd scholieren en tweehonderd zestigplussers die gebruikmaken van de korting op de contributie van 35%. De totale omzet wordt hierdoor geraamd op € 1.114.260,-.

#### Prognose van het aantal leden in 2009

In 2009 worden tweeduizend zeshonderd leden verwacht, waarvan honderdvijftig scholieren en tweehonderdvijftig zestigplussers die gebruik maken van de korting op de contributie van 35%.

### Verwachte kosten Fitnessvillage nv vestiging Westergouwe

#### Verwachte kosten 2008 bij een ledenaantal van 2.000 (bedragen × € 1.000)

kosten	bedrag
loonkosten vast personeel	400
loonkosten oproepkrachten <sup>1)</sup>	80
afschrijving gebouw	110
afschrijving inventaris en installaties	30
afschrijving fitnessapparatuur	225
interestkosten	165
overige vaste bedrijfskosten	<u>220</u>
totale kosten	1.230

noot 1 De loonkosten oproepkrachten zijn volledig variabel en zijn afhankelijk van het ledenaantal.

#### Verwachte kostenontwikkeling 2009

- Verwacht wordt dat door een loonsverhoging de loonkosten per uur in 2009 met 3% zullen stijgen.
- De interestkosten zullen dalen tot € 150.000,-.
- De totale kosten exclusief loonkosten en interestkosten zullen in 2009 naar verwachting € 585.000,- bedragen.

### Gegevens locatie Rondstad en locatie Waailand

#### Investeringsgegevens Rondstad en Waailand

Voor beide locaties zal geïnvesteerd moeten worden in:

- een windmolen;
- het terrein;
- de kabel, die de windmolen aansluit op het elektriciteitsnet.

	Investeringen windmolen en terrein	
1	windmolen (aanschaf, montage en fundering)	€ 1.748.000
2	terrein (verharding, ontwatering, hekwerk, beplanting)	€ 31.000
	<b>totaal</b>	<b>€ 1.779.000</b>

#### Investering kabel

De onderneming die voor Freon de kabel zal aanleggen, heeft meegedeeld dat voor de aanleg, inclusief aansluiting op het elektriciteitsnet, de kosten bestaan uit een constant deel (onafhankelijk van de locatie) van € 10.000,- en uit een variabel deel van € 120,- per meter.

Voor locatie Rondstad is het totaal investeringsbedrag in de kabel € 14.800,-.

Bij locatie Waailand is de afstand tot het elektriciteitsnet 800 meter. Daarnaast moet op locatie Waailand een onderhoudsweg aangelegd worden.

#### Gegevens exploitatiebegroting Rondstad en Waailand

Freon gaat ervan uit dat de levensduur van de nieuwe windmolen tien jaar is en onafhankelijk is van de locatie. De gehele investering zal met jaarlijks gelijke bedragen in tien jaar volledig worden afgeschreven.

Voor de vaststelling van de verwachte huurkosten voor beide locaties is Freon ervan uitgegaan dat beide locaties even groot zijn en dat de verschillen in huurkosten in overeenstemming zijn met onderstaande verhoudingsgetallen.

#### Verhoudingsgetallen gemiddelde huurprijzen van grond per m<sup>2</sup> afhankelijk van de locatie

Landelijke gebieden	Stedelijke gebieden	Industrieterreinen	Poldergebieden
100	140	125	85

## Exploitatiebegroting locatie Rondstad

### Exploitatieresultaat per jaar

	<b>kosten</b>	<b>opbrengsten</b>
verkoop elektriciteit		€ 74.000
overheidssubsidie		€ <u>156.000</u>
		€ 230.000
afschrijving	€ 179.380	
onderhoud windmolen <sup>1)</sup>	€ 5.000	
huur terrein	€ <u>9.100</u>	
totale kosten		€ <u>193.480</u>
exploitatieresultaat (excl. rente)		€ <u>36.520</u>

noot 1 Hierbij is er vanuit gegaan dat het onderhoud in combinatie zal plaatsvinden met de andere windmolens op de locatie Rondstad.

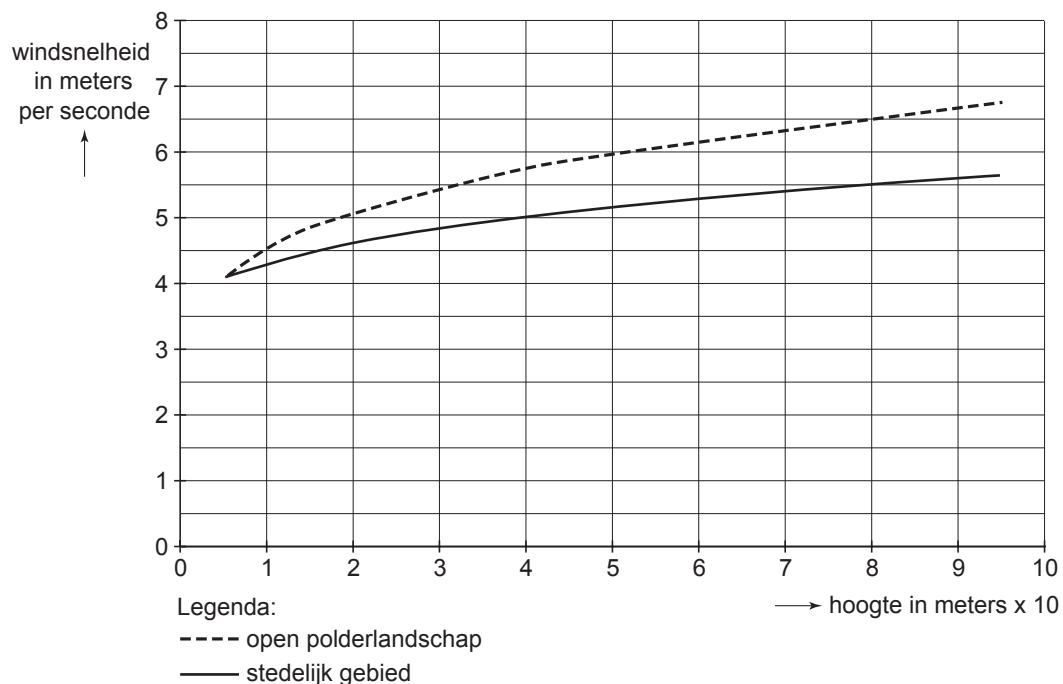


## Informatiebron 7

### Windsnelheden op verschillende locaties

De windsnelheid is van grote invloed op de opbrengst van een windmolen. Het windaanbod en de daarbij behorende windsnelheid verschilt per type landschap. Freon heeft gegevens over de windsnelheid voor de twee verschillende landschappen, 'open polderlandschap' en 'stedelijk gebied' in een grafiek weergegeven.

#### gemiddelde windsnelheden bij verschillende hoogten in meters



## Informatiebron 8

### Windsnelheid en energieopbrengst

Gemiddelde windsnelheid in meters per seconde op een hoogte van 80 meter	Energieopbrengst per jaar in kWh
4	1.250.000
4,5	1.500.000
5	2.000.000
5,5	2.500.000
6	3.300.000
6,5	3.750.000
7	4.500.000
7,5	5.000.000
8	5.650.000
8,5	6.000.000
9	6.500.000

De door de windmolen geleverde elektriciteit kan Freon aan een elektriciteitsbedrijf leveren voor € 0,037 per kWh.

## Informatiebron 9

### Overheidsmaatregelen voor energieopwekking

#### Subsidie

Voor de opwekking van groene energie kan Freon rekenen op subsidie van de overheid.

Onderstaande tabel geeft de subsidie weer.

omschrijving	subsidie per kWh in €
stortgas	0,021
rioolwaterzuiveringsgas	0,001
zonne-energie	0,097
wind op land	0,078
wind op zee	0,097
waterkracht	0,097
golfenergie	0,097
getijde-energie	0,097
warmtekrachtkoppeling	0,002