

Examen HAVO

2004

Tijdvak 1
Donderdag 27 mei
13.30 – 16.30 uur

management & organisatie

Hoger
Algemeen
Voortgezet
Onderwijs

Boekje met informatie

Formuleblad

Te gebruiken formules voor de beantwoording van de vragen 16, 21 en 25.

16 □ $\text{Brutowinstmarge} = \frac{\text{brutowinst}}{\text{omzet}} \times 100\%$

21 □ $\text{Cashflow} = \text{nettowinst} + \text{afschrijvingskosten}$

25 □ $\text{Solvabiliteit} = \frac{\text{eigen vermogen}}{\text{totaal vermogen}} \times 100\%$

Verwachte jaarrekening van Bril94 over 2004

De prognose (balans en resultatenrekening) is gebaseerd op de gerealiseerde cijfers van de eerste vijf maanden van 2004. In deze prognose is geen rekening gehouden met de geplande modernisering van de inventaris eind 2004.

Verwachte balans per 31 december 2004 voor modernisering (in euro's)

Inventaris	0	Eigen vermogen	61.000
Auto	16.000	Crediteuren	15.000
Voorraad	40.000		
Liquide middelen	<u>20.000</u>		
	76.000		76.000

Verwachte resultatenrekening over 2004

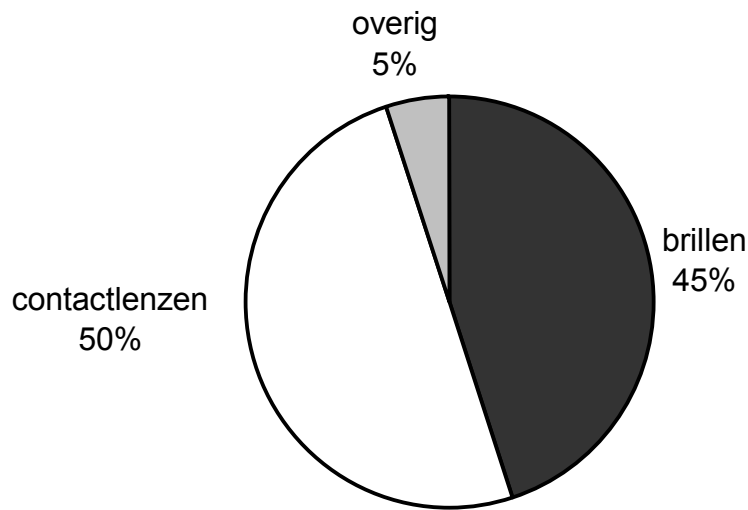
(in euro's)

omzet	210.000	
inkoopwaarde van de omzet	<u>73.500</u>	
brutowinst		136.500
kosten:		
personeelskosten	44.000	
afschrijving op inventaris	3.000	
rentekosten	0	
huisvestingskosten	18.000	
autokosten	4.600	
variabele verkoopkosten	10.500	
overige kosten	<u>10.000</u>	
		<u>90.100</u>
verwachte nettowinst 2004		46.400

Verwachte omzetgegevens over 2004 en over 2005

Verwachte omzetgegevens over 2004

a omzetverdeling naar artikelgroep van de in de verwachte resultatenrekening over 2004 opgenomen omzet



b In 2004 bedraagt de verkoopprijs per bril € 250,- en de verkoopprijs per set contactlenzen is € 150,-.

Verwachte omzetgegevens over 2005, waarbij rekening gehouden is met de geplande modernisering eind 2004

- Bril94 verwacht voor 2005 een afzet van 400 brillen. Voor de contactlenzen wordt een afzetstijging van 20% verwacht ten opzichte van 2004.
- Bril94 koopt zijn producten in bij één leverancier. Deze leverancier gaat per 1 januari 2005 alle verkoopprijzen verhogen met 5%. Bril94 zal deze prijsverhoging doorberekenen door alle verkoopprijzen in 2005 met hetzelfde percentage te verhogen.
- De omzet van de overige artikelen blijft, ondanks de prijsverhoging in 2005, naar verwachting gelijk aan die van 2004.
- Bril94 verwacht dat, onder andere door de verhoging van de verkoopprijzen, in 2005 dezelfde gemiddelde brutowinstmarge als in 2004 van 65% van de omzet zal worden behaald.

Gegevens over de autorefractometer die Bril94 wil aanschaffen

----- Original Message -----

From: [Bril94](#)

To: info@medicom-egypt.com

Sent: Tuesday, Mai 16, 2004 3:41 PM

Subject: KAROPS MD-3100

L.S.

From <http://www.medicom-egypt.com/> KAROPS MD-3100

Do you know that this is the most economical Autorefractometer in the world??

Get your price !!

Question: Can you give me the price of the KAROPS MD-3100?

Leon, Bril94

Dear Sir,

The latest model of the Karops autorefractometer, MD-3100, is 7.800 \$ FOB¹⁾ Cairo, Egypt.

Thank you

Dr. Ehab Kesallum

www.medicom-egypt.com

¹⁾ FOB betekent dat de vracht- en verzekeringskosten voor rekening van de koper zijn. Leon stelt deze vast op € 310,-.

Portret van Ooijevaar Invest Groep B.V.

Ooijevaar Invest Groep B.V. is een beleggingsmaatschappij die actief is in de Benelux en in Duitsland. Ze richt zich op grotere, volwassen bedrijven uit de traditionele sectoren. Het moeten bedrijven zijn met een sterk management, een gezonde strategie en positieve cashflows.

Ooijevaar Invest Groep B.V. verstrekt kapitaal in het kader van buy-outs (= van de beurs halen), overnames en in de aanloop naar een beursgang. Het fonds neemt in beginsel een meerderheidsbelang in de onderneming.

Ooijevaar Invest Group B.V. kent een drietal afdelingen. De 'Beheersafdeling' van de onderneming heeft de dagelijkse leiding in handen en denkt strategisch en financieel mee met het management van de overgenomen ondernemingen.

De afdeling die beslist over de overnames en besluiten neemt over de hoogte van het door Ooijevaar Invest Groep B.V. uit te brengen bod bij overnames, is de 'Raad voor de fondsstrategie'. Deze afdeling kan advies aanvragen bij 'de Raad van advies'.

Beide raden bestaan uit mensen die hun sporen hebben verdiend in de verschillende bedrijfstakken en die over uitgebreide zakelijke netwerken beschikken.

Behalve met kapitaal steunt Ooijevaar Invest Groep B.V. de ondernemingen met know-how. Met behulp van specifieke serviceprogramma's kunnen de ondernemers zich zoveel mogelijk concentreren op hun kernactiviteiten.

bron : website www.Ooijevaar.invest.nl (gewijzigd)

Krantenartikel: Bod op Beter Bed Holding N.V.

AMSTERDAM - Ooijevaar Invest Groep B.V. heeft een bod van € 16,- per aandeel uitgebracht op de aandelen Beter Bed Holding N.V. Voor de overname heeft Ooijevaar Invest Groep B.V. € 125 miljoen ter beschikking. De beddenfabrikant zal van de beurs verdwijnen.

Het aandeel Beter Bed Holding N.V. sloot maandag onveranderd op € 12,50. De hoogste koers die Beter Bed Holding N.V. in een jaar tijd op het scorebord van de lokale markt kreeg, was eind april 2001 € 13,90. Eind september 2001 was er zelfs een dip tot € 7,80. Gezien dit koersbereik is het bod van € 16,- een aardige premie, al is dit nog wel inclusief het dividend over 2001.

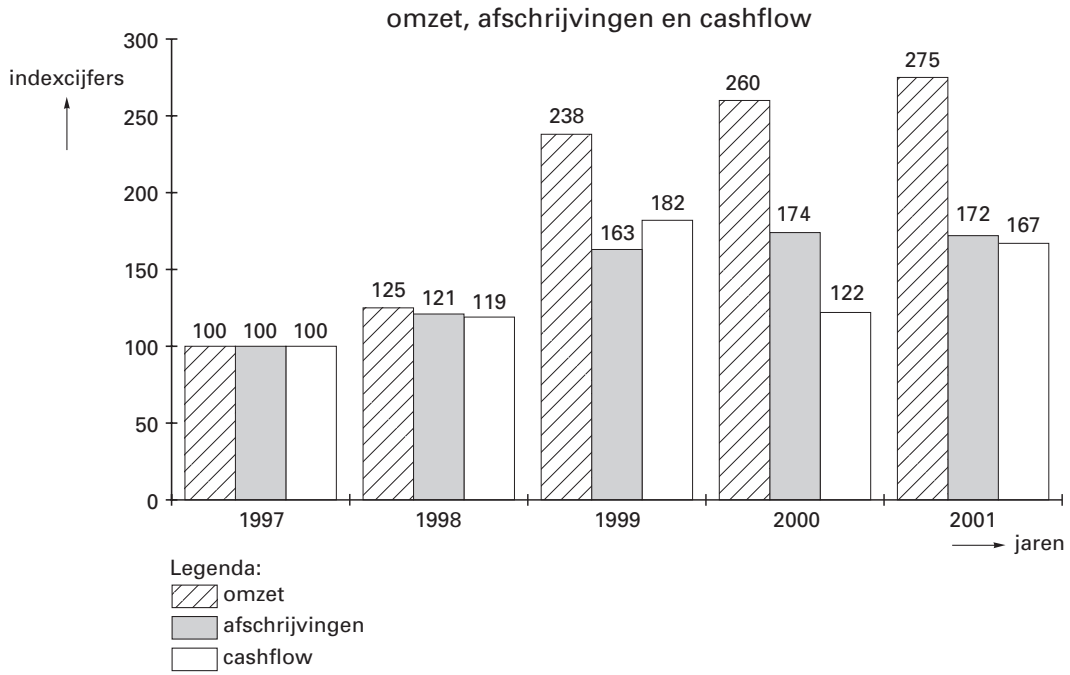
bron: De Financiële Telegraaf, 5 februari 2002

**Financiële gegevens uit de jaarrekening van 2001 van Beter Bed Holding N.V.
(alle bedragen × 1.000 euro)**

Balans	31 december 2001	31 december 2000
<i>Materiële vaste activa</i>		
Bedrijfsgebouwen en terreinen	12.016	12.552
Machines en installaties	1.343	1.427
Andere vaste bedrijfsmiddelen	<u>16.420</u>	<u>12.089</u>
	29.779	26.068
<i>Vlottende activa</i>		
Voorraden	30.662	31.372
Vorderingen	6.352	8.756
Liquide middelen	<u>4.525</u>	<u>2.017</u>
	<u>41.539</u>	42.145
	<u>71.318</u>	<u>68.213</u>
<i>Eigen vermogen</i>		
Geplaatst aandelenvermogen ¹⁾	390	385
Reserves	<u>18.729</u>	<u>12.006</u>
	19.119	12.391
<i>Langlopende schulden en voorzieningen</i>		
Langlopende schulden	4.901	9.660
Voorzieningen	<u>2.305</u>	<u>5.310</u>
	7.206	14.970
<i>Kortlopende schulden</i>		
Kortlopende schulden	<u>44.993</u>	<u>40.852</u>
	<u>71.318</u>	<u>68.213</u>
Resultatenrekening	2001	2000
Netto-omzet	238.876	226.325
Inkoopwaarde	<u>109.981</u>	<u>101.165</u>
Brutomarge	128.895	125.160
Lonen en salarissen	42.733	39.770
Sociale lasten en pensioenpremies	8.498	7.808
Afschrijvingskosten	5.006	5.198
Overige bedrijfskosten	<u>52.568</u>	<u>51.211</u>
Bedrijfskosten	<u>108.805</u>	103.987
Bedrijfsresultaat	20.090	21.173
Financiële lasten en baten	<u>1.808</u>	<u>2.139</u>
Resultaat uit gewone bedrijfsuitoefening voor belasting	18.282	19.034
Belastingen	<u>7.216</u>	<u>7.421</u>
Resultaat uit gewone bedrijfsuitoefening na belasting	11.166	11.613
Buitengewone lasten en baten	<u>100</u>	<u>5.014</u>
Nettowinst	<u>11.066</u>	<u>6.599</u>

¹⁾ De aandelen hebben een nominale waarde van € 0,05 per stuk

Ontwikkeling van de indexcijfers van de omzet, de afschrijvingen en de cashflow van Beter Bed Holding N.V. over de jaren 1997 tot en met 2001



Informatie over Beter Bed Holding N.V.

Profiel van Beter Bed Holding N.V.

Beter Bed Holding N.V. is uitsluitend actief op de Nederlandse en Duitse slaapmarkt. De activiteiten van Beter Bed Holding N.V. omvatten drie ketens:

• Beter Bed

Een keten van 80 speciaalzaken in het middensegment van de markt met een uitstekende prijs-kwaliteitverhouding waarvan 75 winkels in Nederland en 5 in Duitsland. In deze winkels kan de consument kiezen uit een brede en actuele collectie van slaapkamermeubelen, bedbodems, matrassen en overige artikelen tegen concurrerende prijzen.

• Matratzen Concord

De formule richt zich op de verkoop van matrassen aan de consument, waarbij het cash-and-carry concept wordt gehanteerd. De consument kan rekenen op persoonlijk advies. De prijs-kwaliteitverhouding is goed. Van de 463 winkels zijn er 22 in Nederland gevestigd.

• Dormaël

Deze in 2001 opgerichte keten van 12 winkels (alle in Nederland gevestigd) richt zich op het hogere segment van de Nederlands markt van slaapkamerspecialisten. De consument kan in fraaie winkels een uitgebreide keuze maken uit exclusieve collecties, waarin veel topmerken zijn opgenomen.

Omzet 2001 en 2000 van Beter Bed Holding N.V.

(in miljoenen euro's)

	2001	2000
Beter Bed		
*In Nederland	71,8	72,6
*In Duitsland	<u>30,8</u>	<u>26,3</u>
<i>totaal</i>	102,6	98,9
Matratzen Concord		
*In Nederland	7,8	6,6
*In Duitsland	<u>120,3</u>	<u>100,2</u>
<i>totaal</i>	128,1	106,8
Dormaël		
*In Nederland	<u>8,2</u>	-
<i>totaal</i>	8,2	-

Omzet Nederlands-Duitse slaapmarkt

In 2001 bedroeg de totale omzet van de Nederlandse slaapmarkt € 378,4 miljoen, terwijl dat voor de Duitse markt € 1.054,7 miljoen was. In 2001 daalde ten opzichte van 2000, de totale omzet op de Nederlandse slaapmarkt met 3,1%, terwijl de omzet op de Duitse slaapmarkt toenam met 2,1%.

Einde