

Examen HAVO

Management & Organisatie (nieuwe stijl)

Hoger
Algemeen
Voortgezet
Onderwijs

2002

Tijdvak 1
Dinsdag 28 mei
9.00 – 12.00 uur

Boekje met informatie

Formuleblad

Te gebruiken formules voor de beantwoording van de vragen 24 en 27

$$24 \quad \square \quad \text{productiviteit} = \frac{\text{omzet}}{\text{aantal fulltimebanen}}$$

$$27 \quad \square \quad \text{investeringspercentage} = \frac{\text{investeringsbedrag}}{\text{omzet}} \times 100\%$$

MARKTEN IN APELDOORN

- Zaterdag:** Locatie: Centrum/Marktpllein, 300 kramen, tijden: 08.30–17.00
Woensdag: Locatie: Centrum/Marktpllein, 50 kramen, tijden: 08.30–12.30
Maandag: Locatie: Centrum/Marktpllein, 340 kramen, tijden: 08.30–13.00
Donderdag: Locatie: Leienplein/Centrum, 9 kramen, tijden: 09.00–14.00
Donderdag: Locatie: Operaplein/Zevenhuizen, 55 kramen, tijden: 08.30–12.30
Vrijdag: Locatie: Schubertplein/Zuid, 48 kramen, tijden: 08.30–12.30
Dinsdag: Locatie: Violierenplein/De Maten, 48 kramen, tijden: 08.30–12.30

bron: www.markt-handel.com

Marktverordening Apeldoorn 1994 (inclusief wijziging juni 1997)

OPVOLGING EN BLIJVENDE VERVANGING

- Indien een markthandelaar, aan wie een vaste standplaats is toegewezen, overlijdt, de leeftijd van 65 jaar heeft bereikt, of op grond van ziekte niet langer in staat is de standplaats in te nemen, kunnen burgemeester en wethouders op aanvraag aan één der volgende personen een standplaats van gelijke grootte toewijzen:
 - de overblijvende echtgenote/echtgenoot of de duurzaam samenlevende levenspartner;
 - een kind van de desbetreffende markthandelaar dat, direct daaraan voorafgaand, gedurende een aaneengesloten periode van vier jaar op de standplaats heeft meegewerkt;
 - een broer of zuster of medewerker/ster van de desbetreffende markthandelaar die, direct daaraan voorafgaand, gedurende een aaneengesloten periode van vier jaar op de standplaats heeft meegewerkt.
- Indien de aanvrager, in lid 1 onder a genoemd, reeds een vaste standplaats op dezelfde markt is toegewezen, wordt de toewijzing van die andere standplaats ingetrokken.
- Indien de aanvraag wordt ingediend door meerdere kinderen of broers en/of zusters, die voldoen aan het gestelde in lid 1 onder b en c, kunnen burgemeester en wethouders de toe te wijzen standplaats opsplitsen.

bron: *Gemeente Apeldoorn*

Omzetgegevens en kostengegevens in euro's van markthandelaar J.W. Essenboom over het jaar 2000. Deze gegevens hebben betrekking op 50 marktweken.

	Maandag	Donderdag	Vrijdag	Zaterdag	Totaal
Omzet	60.000	28.000	20.000	80.000	188.000
Inkoopwaarde omzet	<u>39.000</u>	<u>18.200</u>	<u>13.000</u>	<u>52.000</u>	<u>122.200</u>
Brutowinst	21.000	9.800	7.000	28.000	65.800
Variabele bedrijfskosten	3.500	1.500	1.250	5.000	11.250
Constante bedrijfskosten marktdagen	500	600	500	400	2.000
Overige constante bedrijfskosten					<u>10.500</u>
Nettowinst					<u>42.050</u>

Loongegevens Johan Essenboom

- brutoloon per uur: € 9,50;
- aantal te werken uren per dag: 7,5;
- vakantiedagen worden doorbetaald;
- het brutojaarloon wordt gebaseerd op 52 weken;
- vakantiegeld 8% over het brutojaarloon;
- eindejaarsuitkering 3% over het brutojaarloon inclusief vakantiegeld.

Doelstellingen Sligro

Door management van Sligro geformuleerde doelstellingen:

1. Over een periode van vijf aaneengesloten jaren moet de jaarlijkse omzetgroei gemiddeld 10% zijn.
2. De productiviteit van de werknemers moet verhoogd worden.
3. De betrokkenheid van de medewerkers bij Sligro moet hoog gehouden worden.
4. De investeringsomvang moet jaarlijks ongeveer 2% van de omzet zijn.
5. Het dividend moet tenminste € 0,75 per uitstaand aandeel zijn.
6. Het aandeel van het eigen vermogen in het totale vermogen moet minimaal 25% zijn.

Toelichting op de doelstellingen

Doelstelling 1: omzetgroei

De totale omzet van Sligro gaf in 1999 een stijging te zien van 8,5% ten opzichte van 1998. In 1995 is de omzet € 392.750.000,- geweest.

Doelstelling 2: productiviteit

In 1998 was het aantal werknemers, omgerekend in fulltimebanen 1.575. In 1999 is dit aantal toegenomen met 105. De productiviteit van de werknemers wordt bij Sligro bepaald door de omzet per fulltimebaan.

Doelstelling 3: betrokkenheid

De krapte op de arbeidsmarkt vereist van Sligro een creatieve personeelswerving en personeelsbinding. Belangrijk hierbij is dat het verloop in het personeel zo klein mogelijk wordt gehouden. Men probeert daarom de werknemers zoveel mogelijk te binden aan Sligro. Een prettige werksfeer is daarbij een belangrijke factor. Daarnaast bestaat voor de werknemers een winstdelingsregeling. De hoogte van de winstdeling is afhankelijk van de ontwikkeling van het resultaat uit gewone bedrijfsuitoefening na belasting als percentage van de omzet (de nettowinstmarge). Voor 1997 en 1998 was de nettowinstmarge 2%. Deze winstdeling is uitgekeerd in aandelen Sligro.

Doelstelling 4: investeringsomvang

In 1999 is geïnvesteerd in vaste activa. Men heeft berekend dat dit wederom boven de doelstelling van 2% van de omzet is geweest. Met name de investering in het nieuw gebouwde distributiecentrum in Drachten zorgde voor deze toename. In dit distributiecentrum heeft men vooral geïnvesteerd in de verhoging van de productiviteit van de werknemers door het in gebruik nemen van geautomatiseerde apparatuur.

Doelstelling 5: dividend

Op 15 maart 2000 is ten kantore van de vennootschap te Veghel een aandeelhoudersvergadering gehouden. Aan de aandeelhouders, waartoe dankzij de winstdelingsregeling ook werknemers van Sligro behoren, is voorgesteld om het beschikbare dividend uit te keren in aandelen en niet in contanten.

Doelstelling 6: aandeel eigen vermogen

De omvang van het eigen vermogen is de laatste jaren gegroeid evenals het aandeel van het eigen vermogen in procenten van het totale vermogen. Deze ontwikkeling beïnvloedt de solvabiliteit. Deze wordt berekend als verhouding tussen het eigen vermogen en het totaal vermogen.

informatie-
bron 7

Winst- en verliesrekening over 1999 (× € 1.000)

Omzet

Netto omzet	733.592
Kostprijs van de omzet	<u>609.323</u>
Bruto omzetresultaat	124.269

Verkoopkosten	86.390
Overige kosten	<u>8.671</u>
Som der kosten	<u>95.061</u>
Netto omzetresultaat	29.208

Overige bedrijfsopbrengsten	<u>823</u>
Bedrijfsresultaat	30.031

Rentelasten	<u>3.180</u>
Resultaat uit gewone bedrijfsuitoefening vóór belastingen	26.851

Belastingen	<u>9.347</u>
Resultaat uit gewone bedrijfsuitoefening na belastingen	<u>17.504</u>

informatie-
bron 8

Enkele financiële gegevens van Sligro over 1999

Eigen vermogen	€ 47.264.000,-
Langlopende schulden	€ 40.528.000,-
Kortlopende schulden	€ 91.345.000,-

Investeringen € 20.332.000,-

Bruto omzetresultaat in % omzet 16,9%

Eigen vermogen in % totaal vermogen 26,4%

Aantal geplaatste aandelen	9.030.000 stuks
Eigen vermogen per geplaatst aandeel	€ 5,23
Totale dividend	€ 7.224.000,-

bron: Jaarverslag Sligro Beheer N.V. 1999 (gewijzigd)

Einde