

Voor dit examen zijn maximaal 63 punten te behalen; het examen bestaat uit 32 vragen. Voor elk vraagnummer is aangegeven hoeveel punten met een goed antwoord behaald kunnen worden. Bij dit examen hoort een boekje met informatie; op de eerste pagina zijn de te gebruiken formules opgenomen voor de vragen 6 en 24.

Als bij een vraag een verklaring, uitleg of berekening gevraagd wordt, worden aan het antwoord meestal geen punten toegekend als deze verklaring, uitleg of berekening ontbreekt.

Geef niet meer antwoorden (redenen, voorbeelden e.d.) dan er worden gevraagd. Als er bijvoorbeeld twee redenen worden gevraagd en je geeft meer dan twee redenen, dan worden alleen de eerste twee in de beoordeling meegeteld.

Opgave 1

In deze opgave blijft de btw buiten beschouwing.

Bandino B.V. is een handelsonderneming in autobanden die de voorraad waardeert tegen de historische aanschafprijs. Op 31 december 2000 lagen 243 autobanden in het magazijn opgeslagen met een aanschafprijs van € 55,- per stuk. Bandino B.V. heeft op 31 december 2000 56 autobanden verkocht, waarvan de levering op 12 januari 2001 gepland is. Bandino B.V. heeft eind december 2000 bij een leverancier 83 autobanden besteld met een aanschafprijs van € 55,40 per stuk. Deze banden zullen naar verwachting op 5 januari 2001 worden geleverd.

- 1p **1** Voor welk bedrag staat de technische voorraad autobanden bij Bandino B.V. op 31 december 2000 op de balans?
- 2p **2** Bereken de economische voorraad autobanden in stuks op 31 december 2000.
- Aan het aanhouden van een voorraad is een aantal risico's verbonden.
- 1p **3** Leg uit dat het aanhouden van een economische voorraad een commercieel risico kan inhouden.

Opgave 2

Bij deze opgave horen de informatiebronnen 1 tot en met 3. In informatiebron 1 is de balans van Lasser B.V. per 31 december 2000 opgenomen en in informatiebron 2 en 3 staan gegevens over het eventueel door Lasser B.V. op te richten onderdelenmagazijn.

Automobielbedrijf Lasser B.V., dealer van een bekend automerk, is een groot en modern bedrijf met een aantal vestigingen in het midden van het land.

De directie van Lasser B.V. is in 2000 door de importeur benaderd met het voorstel om een centraal onderdelenmagazijn te openen dat autodealers, die hetzelfde merk als Lasser voeren, van onderdelen zal voorzien. Dit onderdelenmagazijn zal deel gaan uitmaken van Lasser B.V.

De directie heeft het voorstel van de importeur voorgelegd aan de aandeelhouders. Zij vinden het voorstel de moeite waard om te bestuderen, maar stellen een viertal voorwaarden waaraan voldaan moet worden. Deze voorwaarden luiden als volgt:

- Het voor de investering benodigde vermogen, dat € 1.200.000,- is, moet gedeeltelijk verkregen worden door een plaatsing van aandelen bij bestaande aandeelhouders. Het tekort moet door middel van een lening van de importeur gefinancierd worden.
- De solvabiliteit van Lasser B.V. mag, uitgaande van de balans van 31 december 2000 met niet meer dan 15% dalen tengevolge van de financiering van de investering van € 1.200.000,- in het onderdelenmagazijn. De solvabiliteit wordt bij Lasser B.V. bepaald met behulp van de verhouding tussen de totale activa en het totaal vreemd vermogen.
- De met het onderdelenmagazijn te behalen nettowinst moet tenminste 10% van de omzet van de onderdelen zijn.
- De importeur moet de promotieactiviteiten van Lasser B.V. ondersteunen.

De directie bespreekt deze voorwaarden met de importeur.

Op de aandeelhoudersvergadering, waar besloten moet worden of met het onderdelenmagazijn kan worden gestart, worden de uitkomsten van het overleg met de importeur nader toegelicht. De uitkomsten zijn:

- de importeur is bereid per 1 januari 2001 aan Lasser B.V. een lening te verstrekken ten bedrage van € 800.000,- tegen een interestvergoeding van 6% per jaar en met een looptijd van 10 jaar. De aflossing zal geschieden met gelijke halfjaarlijkse bedragen. De betaling van de aflossing en de rente zal steeds op 1 januari en 1 juli plaatsvinden, voor het eerst op 1 juli 2001.
- de importeur is bereid het dealernetwerk te informeren. *Zie informatiebron 3.*

- 1p **4** Waarom wordt de door de importeur verstrekte lening een onderhandse lening genoemd?
- 2p **5** Bereken het bedrag aan interest dat ten laste van de resultatenrekening over 2001 gebracht moet worden in verband met de door de importeur verstrekte lening, indien deze lening op 1 januari 2001 verstrekt wordt.
- 3p **6** Bereken met behulp van informatiebron 1 de solvabiliteit als verhouding tussen de totale activa en het totaal vreemd vermogen, van Lasser B.V. op 31 december 2000 in tenminste één decimaal (*zie formuleblad*).
- 2p **7** Bereken volgens dezelfde methode als bij vraag 6 de solvabiliteit van Lasser B.V. nadat de investering in het onderdelenmagazijn en de bijbehorende financiering in de balans van 31 december 2000 zijn verwerkt.
- 2p **8** Bereken de procentuele verandering van de solvabiliteit van Lasser B.V. in tenminste één decimaal tengevolge van de investering in het onderdelenmagazijn en de bijbehorende financiering.
- 3p **9** Bereken met behulp van informatiebron 2 de verwachte nettowinst voor 2000 van het onderdelenmagazijn als percentage van de onderdelenomzet van het onderdelenmagazijn in tenminste één decimaal.

Een van de aandeelhouders vraagt zich naar aanleiding van de brief van de importeur af of de locatie van het magazijn aan de rand van de stad wel juist gekozen is. Een andere aandeelhouder vindt de inhoud van de brief te summier. Hij had liever gezien dat alle instrumenten van de marketingmix in de brief genoemd werden.

- 2p **10** Noem twee argumenten voor het plaatsen van het onderdelenmagazijn aan de rand van de stad. Noem daarbij één argument uit informatiebron 3.

In de brief van de importeur zijn naast de prijs nog andere marketinginstrumenten opgenomen.

- 2p **11** Noem naast de prijs twee andere marketinginstrumenten die in informatiebron 3 zijn opgenomen. Licht het antwoord toe met behulp van de tekst van informatiebron 3.

Als de importeur een lening verstrekt van € 800.000,- om het centraal onderdelenmagazijn gedeeltelijk te financieren moet ook het eigen vermogen vergroot worden door het plaatsen van een aantal aandelen. De emissiekoers van de aandelen wordt vastgesteld op € 125,-. De nominale waarde van een aandeel is € 100,-.

- 2p **12** Bereken hoeveel aandelen in totaal geplaatst zouden moeten worden om de financiering van het onderdelenmagazijn rond te krijgen.

Op de aandeelhoudersvergadering blijkt dat:

- 4 aandeelhouders bereid zijn om elk 350 aandelen te kopen en
- 16 aandeelhouders elk 100 aandelen zullen kopen.

- 4p **13** Geef voor elk van de vier door de aandeelhouders opgestelde voorwaarden (a tot en met d) aan of er aan voldaan wordt.

Opgave 3

Kappio is een detaillist die gespecialiseerd is in kleinmeubelen. Kappio stelt twee keer per jaar haar assortiment vast en bepaalt gelijktijdig de verkoopprijzen van de goederen. Kappio berekent de verkoopprijzen door de verwachte inkoopprijs exclusief btw te verhogen met een brutowinstopslag van 85%. Bij de verkoop van de goederen moet Kappio 17,5% btw in rekening brengen.

- 2p **14** Bereken de verkoopprijs inclusief btw van een cd-rek met een inkoopprijs van € 25,- exclusief btw.

Na afloop van het eerste kwartaal van 2001 heeft Kappio de volgende gegevens verzameld:

- gerealiseerde omzet *inclusief* btw € 826.025,-;
- inkoopwaarde van de omzet exclusief btw € 385.000,-;
- inkoopkosten € 22.000,- exclusief btw;
- algemene kosten € 82.000,- exclusief btw;
- verkoopkosten € 38.000,- exclusief btw.

- 3p **15** Bereken de gerealiseerde nettowinst over het eerste kwartaal van 2001.

Opgave 4

Handelsonderneming Venduur betreft haar producten van zowel binnenlandse als buitenlandse fabrikanten en verkoopt deze producten uitsluitend aan detaillisten. De detaillisten worden regelmatig bezocht door vertegenwoordigers van Venduur. Tot de taak van de vertegenwoordigers behoort onder andere het op de hoogte houden van de detaillisten van nieuw op de markt uitgebrachte producten. Daarnaast zijn deze vertegenwoordigers met reclamestands aanwezig op consumentenbeurzen en jaarmarkten waar ze productdemonstraties verzorgen.

De directie van Venduur overweegt om in de toekomst bestellingen van detaillisten niet meer door de vertegenwoordigers te laten opnemen maar gebruik te gaan maken van internet. Ook zullen de nieuw uit te brengen producten met behulp van het internet aan de detaillisten gepresenteerd worden. Voor de vertegenwoordigers zullen vervangende werkzaamheden gezocht worden.

- 1p **16** Is er bij de levering van de producten door Venduur sprake van directe of indirecte distributie? Verklaar het antwoord.
- 1p **17** Leg uit of er bij het houden van productdemonstraties op consumentenbeurzen en jaarmarkten door de vertegenwoordigers van Venduur sprake is van een push- of een pullstrategie.
- 2p **18** Noem voor Venduur zowel één voor- als één nadeel dat verbonden is aan het gebruik maken van internet in plaats van het inschakelen van vertegenwoordigers.

Opgave 5

Bij deze opgave horen de informatiebronnen 4 tot en met 6. In informatiebron 4 is informatie opgenomen over het aandeel VendexKBB N.V., de nettowinst en de dividenduitkering van VendexKBB N.V. Informatiebron 5 bevat balansen van VendexKBB N.V. en informatiebron 6 geeft inzicht in de opbouw van de nettoresultaten van VendexKBB N.V.

De heer Cornelis Vries heeft op 1 februari 1998, op basis van de goede resultaten van VendexKBB N.V. in het boekjaar 1997/1998 (dit is het boekjaar dat loopt van 1 februari 1997 tot en met 31 januari 1998), 400 gewone aandelen van deze onderneming gekocht. Met name de rentabiliteit op het eigen vermogen van 64,5%, een dividend van € 1,23 per aandeel en het dividendbeleid van VendexKBB N.V. heeft hij als positief ervaren.

Cornelis Vries wil begin februari 1999 vaststellen of VendexKBB N.V. de goede resultaten van 1997/1998 in 1998/1999 heeft kunnen evenaren. Als dat niet zo is en als dit naar verwachting blijvend is gaat hij de aandelen verkopen.

Voor de beantwoording van de vragen 19 tot en met 23 dient men informatiebron 4 te raadplegen.

- 2p **19** Bereken welk bedrag Cornelis Vries op 1 februari 1998 betaald heeft voor de 400 aandelen VendexKBB. Met eventuele aankoopkosten hoeft men geen rekening te houden.
- 1p **20** Bereken welk bedrag aan dividend Cornelis Vries in 1999 over het boekjaar 1998/1999 uitgekeerd krijgt over zijn op 1 februari 1998 gekochte aandelen VendexKBB.

De particuliere beleggers bezaten samen op 31 januari 1999 17.397.012 gewone aandelen.

- 2p **21** Bereken mede met behulp van informatiebron 4 het totaal aantal uitstaande gewone aandelen per 31 januari 1999.
- 2p **22** Bereken met behulp van het totaal aantal uitstaande gewone aandelen per 31 januari 1999 en het dividend per gewoon aandeel welk percentage van de nettowinst van het boekjaar 1998/1999 werd uitgekeerd aan de gewone aandeelhouders. Antwoord in tenminste één decimaal.
- 1p **23** Voldoet het in de voorgaande vraag berekende percentage aan het dividendbeleid van VendexKBB? Motiveer het antwoord.

De vennootschappelijke balans per 31 januari 1999 en 1998 en het vennootschappelijke resultatenoverzicht voor de boekjaren 1998/1999 en 1997/1998 van VendexKBB N.V. staan in informatiebronnen 5 en 6.

- 2p **24** Bereken de rentabiliteit van het gemiddeld eigen vermogen na belasting over de periode 1 februari 1998 tot en met 31 januari 1999 (*zie formuleblad*). Antwoord in tenminste één decimaal.

Cornelis Vries tracht aan de hand van de gegevens uit informatiebron 6 een inschatting te maken van het te verwachten nettoresultaat van VendexKBB N.V. voor het boekjaar 1999/2000. Cornelis Vries vraagt zich af of de sterke daling van het „Resultaat deelnemingen” in het boekjaar 1998/1999 tijdelijk of blijvend van aard zal zijn.

- 1p **25** Onder welke balanspost zijn bij VendexKBB N.V. deelnemingen opgenomen?
- 1p **26** Geef een verklaring van de daling van het „Resultaat deelnemingen” in het boekjaar 1998/1999 ten opzichte van het boekjaar 1997/1998.

In informatiebron 4 staat vermeld dat het resultaat uit verkoop en herontwikkeling van onroerend goed in het boekjaar 1998/1999 afnam.

- 1p **27** Tot welk deelresultaat uit informatiebron 6 moet men het resultaat uit de verkoop van onroerend goed rekenen?
- 3p **28** Mag Cornelis Vries op grond van de beschikbare gegevens verwachten dat het nettoresultaat voor belastingen in het boekjaar 1999/2000 dichter bij dat van het boekjaar 1997/1998 of dichter bij dat van 1998/1999 zal liggen? Motiveer het antwoord.

Let op: de laatste vragen van dit examen staan op de volgende pagina.

Opgave 6

In deze opgave blijft de btw buiten beschouwing.

Voor het boekjaar 2000 bedroeg de omzet van speelgoedwinkelketen Hiawatta in Nederland € 4.500.000,-. Daarmee bereikte zij in 2000 een in omzet gemeten marktaandeel van 15% in Nederland.

De totale omzet op de Nederlandse speelgoedmarkt zal in 2001 ten opzichte van 2000 naar verwachting met 20% groeien. Voor 2001 streeft Hiawatta naar een Nederlands marktaandeel van 18%.

- 1p **29** Bereken de totale omzet op de Nederlandse speelgoedmarkt over 2000.
3p **30** Bereken met hoeveel procent de omzet van Hiawatta in het jaar 2001 ten opzichte van 2000 moet toenemen om de doelstelling van een marktaandeel van 18% te bereiken.

De marketingafdeling van Hiawatta meent dat om in 2001 het marktaandeel van 18% te behalen het algemene brutowinstopslagpercentage dat in 2000 30% van de inkoopprijs was, verlaagd dient te worden tot 25% van de inkoopprijs. De inkooprijzen van het speelgoed zullen in 2001 niet veranderen ten opzichte van 2000. In 2000 verkocht Hiawatta het populaire artikel Kirk (een pratend paardje) voor € 45,50 per stuk.

- 3p **31** Bereken hoeveel stuks Kirk in 2001 na prijsverlaging verkocht moeten worden om op dit artikel een brutowinst van € 175.000,- te realiseren.

Opgave 7

De directie van Beekhuis Logistiek wil een reorganisatie doorvoeren. Een deelplan van het reorganisatieplan is het personeelsplan. Uit het personeelsplan, dat voorgelegd zal worden aan de ondernemingsraad blijkt onder andere het volgende:

- Op sommige afdelingen zal meer en op andere afdelingen minder personeel nodig zijn;
- Op bepaalde tijden in het jaar zal er tijdelijk behoefte zijn aan meer personeel;
- Na de reorganisatie zal het aantal fulltime banen met 10% zijn afgenomen.

Het bureau Arbeidsvoorziening heeft geen toestemming verleend voor gedwongen ontslag en zal dit in de nabije toekomst ook niet doen.

- 4p **32** Noem vier (mogelijke) maatregelen die de directie van Beekhuis Logistiek moet of kan nemen om zoveel mogelijk op bovenstaande drie omstandigheden (waarbij rekening gehouden moet worden met de eis van het bureau Arbeidsvoorziening) in te spelen.

Einde